



KOMPETENZEN DER ZUKUNFT

Dieses Tool
unterstützt Sie beim Aufbau von
Paradoxiekompetenz.

Tool – Paradoxie-Canvas

Beschreibung: Paradoxe (Entscheidungs)Situationen können problematisch werden. Dies kann uns als Person oder die Organisation betreffen, z.B. „Soll ich am Wochenende arbeiten oder mit der Familie sein?“ bzw. „Sollen wir jeden Kundenwunsch erfüllen oder die Kosten reduzieren?“. Die Herausforderung liegt darin, dass wir im „Entweder-Oder“ gefangen sind und so keine befriedigende Lösung wahrnehmen können. Der Paradoxie-Canvas bietet die Möglichkeit, beide Pole sowie deren jeweilige Vor- und Nachteile festzuhalten, um dadurch zu bewussteren und ausgewogeneren Entscheidungen zu kommen.

Gerade für organisationale Paradoxien bietet sich Ihnen so die Möglichkeit, Entscheidungsoptionen im Team oder im Führungskreis zu erarbeiten. So können Sie gemeinsam zu Lösungen kommen, die Ihnen vorher vielleicht noch nicht zur Verfügung standen. Aber auch für Ihre persönlichen Zwickmühlen kann die Aufschlüsselung in die jeweiligen Vor- und Nachteile (mehr) Transparenz ermöglichen und so Ihre persönlichen Entscheidungsprozesse unterstützen.

Planen Sie etwas mehr Zeit für diesen Prozess ein, insbesondere, wenn Sie ihn mit Ihrem Team durcharbeiten. In unserer Erfahrung kommen manchmal bisher unberücksichtigte und wertvolle Perspektiven zu Tage.

Ablauf:

- Zu Beginn werden die Pole der Paradoxie oder der Zwickmühle in den Spalten „Das Eine ...“ und „Das Andere ...“ eingetragen. In manchen Fällen ist bereits dieser Schritt aufschlussreich, da Sie oder das Unternehmen bisher vielleicht nur eine Seite wahrgenommen und dadurch die andere Seite gar nicht in Betracht gezogen haben.
- Danach erarbeiten Sie für jeden Pol den Gewinn bzw. Verlust und tragen das Erarbeitete in die entsprechenden Spalten ein.
- Im Anschluss kann es an die (gemeinsame) Lösungsfindung gehen – hier sind Fantasie und Kreativität ebenso wie analytischen Abwegen und „Durchrechnen“ der Optionen möglich. Im Canvas sind für den Umgang mit organisationalen Paradoxien auch mögliche Lösungswege aufgeführt, die detailliert in Heft 4 (Paradoxiekompetenz, S. 12ff.) beschrieben sind.
- Erproben Sie diese Lösungsmöglichkeiten auch für Ihre persönlichen Zwickmühlen. Gerade für persönliche Zwickmühlen empfehlen wir Ihnen, die Pole nicht nur logisch-rational, sondern auch emotional zu bearbeiten. Das machen Sie, in dem Sie nacheinander mit beiden Polen Kontakt aufnehmen und „hineinfühlen“, welche Gefühle und inneren Bewegungen sich bei Ihnen dazu jeweils zeigen. Dies kann Ihnen gerade in vertrackten Situationen einen zusätzlichen Erkenntnisgewinn ermöglichen, den Sie in die Lösungsfindung miteinbeziehen können. Eine weitere Option im Umgang mit persönlichen Paradoxien bietet auch das Tool „Werte- und Entwicklungsquadrat“ (s. Tools und Übungen zur Paradoxiekompetenz).

Paradoxie-Canvas		
Fragen	Das Eine ...	Das Andere ...
Wie heißen die beiden Pole?		
Was haben wir davon bzw. was ist unser Gewinn?		
Was ist der „Preis“ dieser Seite bzw. was ist unser Verlust?		
<p>Lösungsideen und -möglichkeiten für organisationale Paradoxien</p> <p><i>(Erläuterungen dazu in Heft 4, S. 12ff.)</i></p>	<p>Besteht die Möglichkeit oder ist es hilfreich, die Paradoxie nach den u.a. Dimensionen zu lösen?</p> <ul style="list-style-type: none"> - sachlich, - zeitlich, - sozial, - über Innovationen, - über einen Kompromiss, - über die Inkaufnahme von Risiken, - den Wechsel des Bezugarahmens oder - ganz anders <p>Unsere Ideen/ Lösungen:</p>	
<p>Lösungsideen und -möglichkeiten für persönliche Paradoxien</p> <p><i>(detaillierte Infos dazu in Heft 4, S. 14 ff.)</i></p>	<p>Welche Gefühle oder innere Bewegungen zeigen sich bei der Kontaktaufnahme der Seiten:</p> <p>Das eine:</p> <p>Das andere:</p> <p>Meine Ideen/ Lösungen:</p>	



Wenn Sie die Zukunftskompetenzen im Unternehmen aufbauen wollen, Interesse an einer Veranstaltung oder einem Workshop dazu haben, nehmen Sie mit uns Kontakt auf: hertling@rkw.de oder erdler@rkw.de

Weitere Übungen und Tools zu den Kompetenzen der Zukunft können kostenfrei auf www.rkw.link/zukunftskompetenzen heruntergeladen werden.

Bildnachweis: iStock – Alenea Kobap, Akrain

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages